

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況（令和7年3月31日時点）

| 団体名 | 業種名   | 事業名   | 施設名 |
|-----|-------|-------|-----|
| 湯沢町 | 下水道事業 | 公共下水道 |     |

### 実施状況

| 抜本的な改革の取組 |          |              |      |         |         |              | 現行の経営体制を継続 |
|-----------|----------|--------------|------|---------|---------|--------------|------------|
| 事業廃止      | 民営化・民間譲渡 | 地方独立行政法人への移行 | 広域化等 | 民間活用    |         |              |            |
|           |          |              |      | 指定管理者制度 | 包括的民間委託 | PPP/PFI方式の活用 |            |
|           |          |              | ●    |         |         |              |            |

### 抜本的な改革の取組状況

| 取組事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 事業廃止                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |      |  |  |             |                   |          |                |           |      |  |  |  |   |   |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|--|--|-------------|-------------------|----------|----------------|-----------|------|--|--|--|---|---|---|
| <div style="display: flex; justify-content: space-between; margin-bottom: 10px;"> <div style="width: 15%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 5px;">実施済</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">実施予定</div> </div> <div style="width: 85%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <div style="text-align: center;">(取組の概要)</div> <div style="height: 100px;"></div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 45%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 5px;"> <div style="text-align: center;">(取組の概要)</div> <div style="height: 100px;"></div> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <div style="text-align: center;">(取組の概要)</div> <div style="height: 100px;"></div> </div> </div> </div> </div> </div> | <div style="display: flex; justify-content: space-between; margin-bottom: 10px;"> <div style="width: 30%;"> <div style="text-align: center;">(全部と一部の別)</div> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部廃止</th> <th style="width: 50%;">一部廃止</th> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td style="height: 30px;"></td> </tr> </table> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>①診療所化・介護施設化</td></tr> <tr><td>②簡易下水道事業の飲料水供給施設化</td></tr> <tr><td>③事業目的の完了</td></tr> <tr><td>④民営化・民間譲渡による廃止</td></tr> <tr><td>⑤広域化による廃止</td></tr> <tr><td>⑥その他</td></tr> </table> </div> <div style="width: 30%;"> <div style="text-align: center;">(実施(予定)時期)</div> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> </div> </div> <div style="margin-top: 10px;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 5px;"> <div style="text-align: center;">(取組の概要)</div> <div style="height: 100px;"></div> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <div style="text-align: center;">(取組の概要)</div> <div style="height: 100px;"></div> </div> </div> | 全部廃止 | 一部廃止 |  |  | ①診療所化・介護施設化 | ②簡易下水道事業の飲料水供給施設化 | ③事業目的の完了 | ④民営化・民間譲渡による廃止 | ⑤広域化による廃止 | ⑥その他 |  |  |  | 年 | 月 | 日 |
| 全部廃止                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 一部廃止                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |      |  |  |             |                   |          |                |           |      |  |  |  |   |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |      |  |  |             |                   |          |                |           |      |  |  |  |   |   |   |
| ①診療所化・介護施設化                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |      |  |  |             |                   |          |                |           |      |  |  |  |   |   |   |
| ②簡易下水道事業の飲料水供給施設化                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |      |  |  |             |                   |          |                |           |      |  |  |  |   |   |   |
| ③事業目的の完了                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |      |  |  |             |                   |          |                |           |      |  |  |  |   |   |   |
| ④民営化・民間譲渡による廃止                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |      |  |  |             |                   |          |                |           |      |  |  |  |   |   |   |
| ⑤広域化による廃止                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |      |  |  |             |                   |          |                |           |      |  |  |  |   |   |   |
| ⑥その他                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |      |  |  |             |                   |          |                |           |      |  |  |  |   |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |      |  |  |             |                   |          |                |           |      |  |  |  |   |   |   |
| 年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 月                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 日    |      |  |  |             |                   |          |                |           |      |  |  |  |   |   |   |

| 取組事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 民営化・民間譲渡                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                  |                  |  |  |  |  |  |   |   |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|--|--|--|--|--|---|---|---|
| <div style="display: flex; justify-content: space-between; margin-bottom: 10px;"> <div style="width: 15%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 5px;">実施済</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">実施予定</div> </div> <div style="width: 85%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <div style="text-align: center;">(取組の概要)</div> <div style="height: 100px;"></div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 45%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 5px;"> <div style="text-align: center;">(取組の概要)</div> <div style="height: 100px;"></div> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <div style="text-align: center;">(取組の概要)</div> <div style="height: 100px;"></div> </div> </div> </div> </div></div> | <div style="display: flex; justify-content: space-between; margin-bottom: 10px;"> <div style="width: 30%;"> <div style="text-align: center;">(全部と一部の別)</div> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部民営化・<br/>全部民間譲渡</th> <th style="width: 50%;">一部民営化・<br/>一部民間譲渡</th> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td style="height: 30px;"></td> </tr> </table> </div> <div style="width: 30%;"> <div style="text-align: center;">(実施(予定)時期)</div> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> </div> </div> <div style="margin-top: 10px;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 5px;"> <div style="text-align: center;">(取組の概要)</div> <div style="height: 100px;"></div> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <div style="text-align: center;">(取組の概要)</div> <div style="height: 100px;"></div> </div> </div> | 全部民営化・<br>全部民間譲渡 | 一部民営化・<br>一部民間譲渡 |  |  |  |  |  | 年 | 月 | 日 |
| 全部民営化・<br>全部民間譲渡                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 一部民営化・<br>一部民間譲渡                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                  |                  |  |  |  |  |  |   |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                  |  |  |  |  |  |   |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                  |  |  |  |  |  |   |   |   |
| 年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 月                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 日                |                  |  |  |  |  |  |   |   |   |

| 取組事項 |       | 公営企業型地方独立行政法人への移行                                                                                                                                                                                                            |                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                           |      |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |   |   |   |
|------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|---|---|---|
| 実施済  |       | ➡                                                                                                                                                                                                                            | <b>(取組の概要)</b><br><div style="border: 1px solid black; height: 80px; width: 100%;"></div>    | <b>(公務員型と非公務員型の別)</b><br><table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">公務員型</th> <th style="width: 50%;">非公務員型</th> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td></td> </tr> </table> | 公務員型 | 非公務員型 |  |  | <b>(実施(予定)時期)</b><br><table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  | 年 | 月 | 日 |
| 公務員型 | 非公務員型 |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                           |      |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |   |   |   |
|      |       |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                           |      |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |   |   |   |
|      |       |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                           |      |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |   |   |   |
| 年    | 月     | 日                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                           |      |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |   |   |   |
| 実施予定 |       | <b>(取組の効果額)</b><br><div style="border: 1px solid black; padding: 2px;"> <div style="border-bottom: 1px solid black; height: 15px; width: 100%;"></div> <div style="text-align: right; font-size: small;">百万円(年)</div> </div> | <b>(取組の効果額内訳)</b><br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div> |                                                                                                                                                                                                                                           |      |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |   |   |   |
| 検討中  |       | ➡                                                                                                                                                                                                                            | <b>(取組の概要)</b><br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>    | <b>(検討状況・課題)</b><br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>                                                                                                                                               |      |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |   |   |   |

| 取組事項         |                | (水道事業)広域化等                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                             |                |  |  |              |        |  |  |                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |   |   |   |
|--------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--|--|--------------|--------|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|---|---|---|
| 実施済          |                | ➡                                                                                                                                                                                                                            | <b>(実施類型)</b><br><table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">経営統合</th> <th style="width: 50%;">施設の<br/>共同設置・利用</th> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td></td> </tr> <tr> <th>施設管理の<br/>共同化</th> <th>管理の一体化</th> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td></td> </tr> </table> | 経営統合                                                                                        | 施設の<br>共同設置・利用 |  |  | 施設管理の<br>共同化 | 管理の一体化 |  |  | <b>(取組の概要)</b><br><div style="border: 1px solid black; height: 80px; width: 100%;"></div> | <b>(実施(予定)時期)</b><br><table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  | 年 | 月 | 日 |
| 経営統合         | 施設の<br>共同設置・利用 |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                             |                |  |  |              |        |  |  |                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |   |   |   |
|              |                |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                             |                |  |  |              |        |  |  |                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |   |   |   |
| 施設管理の<br>共同化 | 管理の一体化         |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                             |                |  |  |              |        |  |  |                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |   |   |   |
|              |                |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                             |                |  |  |              |        |  |  |                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |   |   |   |
|              |                |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                             |                |  |  |              |        |  |  |                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |   |   |   |
| 年            | 月              | 日                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                             |                |  |  |              |        |  |  |                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |   |   |   |
| 実施予定         |                | <b>(取組の効果額)</b><br><div style="border: 1px solid black; padding: 2px;"> <div style="border-bottom: 1px solid black; height: 15px; width: 100%;"></div> <div style="text-align: right; font-size: small;">百万円(年)</div> </div> | <b>(取組の効果額内訳)</b><br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                             |                |  |  |              |        |  |  |                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |   |   |   |
| 検討中          |                | ➡                                                                                                                                                                                                                            | <b>(取組の概要)</b><br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>(検討状況・課題)</b><br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div> |                |  |  |              |        |  |  |                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |   |   |   |

| 取組事項                    |              | (簡易水道事業)広域化等 |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                             |                         |            |                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                              |   |   |   |
|-------------------------|--------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|
| 実施済                     |              | ➡            | <b>(実施類型)</b><br><table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="height: 30px;">簡易水道事業統合(市町村内)</td> </tr> <tr> <td style="height: 30px;">簡易水道事業統合<br/>(市町村を越える統合)</td> </tr> <tr> <td style="height: 30px;">簡易水道事業統合以外</td> </tr> </table>     | 簡易水道事業統合(市町村内)                                                                              | 簡易水道事業統合<br>(市町村を越える統合) | 簡易水道事業統合以外 | <b>(取組の概要)</b><br><div style="border: 1px solid black; height: 80px; width: 100%;"></div> | <b>(実施(予定)時期)</b><br><table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                              | 年 | 月 | 日 |
| 簡易水道事業統合(市町村内)          |              |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                             |                         |            |                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                              |   |   |   |
| 簡易水道事業統合<br>(市町村を越える統合) |              |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                             |                         |            |                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                              |   |   |   |
| 簡易水道事業統合以外              |              |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                             |                         |            |                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                              |   |   |   |
|                         |              |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                             |                         |            |                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                              |   |   |   |
| 年                       | 月            | 日            |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                             |                         |            |                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                              |   |   |   |
| 実施予定                    |              | ➡            | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 33%;">施設の共同<br/>設置・利用</th> <th style="width: 33%;">施設管理の<br/>共同化</th> <th style="width: 33%;">管理の一体化</th> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td></td> <td></td> </tr> </table> | 施設の共同<br>設置・利用                                                                              | 施設管理の<br>共同化            | 管理の一体化     |                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  | <b>(取組の効果額)</b><br><div style="border: 1px solid black; padding: 2px;"> <div style="border-bottom: 1px solid black; height: 15px; width: 100%;"></div> <div style="text-align: right; font-size: small;">百万円(年)</div> </div> | <b>(取組の効果額内訳)</b><br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div> |   |   |   |
| 施設の共同<br>設置・利用          | 施設管理の<br>共同化 | 管理の一体化       |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                             |                         |            |                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                              |   |   |   |
|                         |              |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                             |                         |            |                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                              |   |   |   |
| 検討中                     |              | ➡            | <b>(取組の概要)</b><br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>                                                                                                                                                                                         | <b>(検討状況・課題)</b><br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div> |                         |            |                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                              |   |   |   |

| 取組事項 |   | (下水道事業)広域化等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |
|------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 実施済  |   | (実施類型)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  | (取組の概要)                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  | (実施(予定)時期)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
|      |   | <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">           汚水処理施設の統廃合           <div style="text-align: center; height: 60px;">●</div> </div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  | <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">             平成30年度にストックマネジメント計画を策定し、そのなかで特定環境保全公共下水道の土樽・松川浄化センターから公共下水道に接続管渠整備を行い、公共下水道に統合することが示された。令和2年度から7年度まで土樽・松川処理統合管渠整備事業として接続管渠整備をおこない、令和8年度からの統合を目指している。この処理区統合により毎年約500万円の維持管理費削減及び、今後10年間の設備更新費用と統合管渠整備費用の比較から、7億5千万円程の削減が見込まれる。           </div> |  | <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">             令和             <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="text-align: center;">8</div> <div style="text-align: center;">4</div> <div style="text-align: center;">1</div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <span>年</span> <span>月</span> <span>日</span> </div> </div> |  |
|      |   | <div style="display: flex;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; flex: 1;">処理場廃止あり</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; flex: 1;">処理場廃止なし</div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="text-align: center;">●</div> </div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |
|      |   | <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; flex: 1;">公共下水・流域下水の統合</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; flex: 1;">公共下水同士の統合</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; flex: 1;">集落排水・公共下水との統合</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; flex: 1;">特環下水と公共下水との統合</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; flex: 1;">その他</div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div></div> <div></div> <div></div> <div style="text-align: center;">●</div> <div></div> </div> |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |
| 実施予定 | ● | <div style="display: flex;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; flex: 1;">汚泥処理の共同化</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; flex: 1;">維持管理・事務の共同化</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; flex: 1;">最適な汚水処理施設の選択(最適化)</div> </div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |
|      |   | <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">             (取組の効果額)             <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <span>5</span> <span>百万円(年)</span> </div> </div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  | <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">             (取組の効果額内訳)             <div style="padding: 5px;">維持管理費 年▲5百万円</div> </div>                                                                                                                                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |
|      |   | <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">             (取組の概要)             <div style="height: 30px;"></div> </div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  | <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">             (検討状況・課題)             <div style="height: 30px;"></div> </div>                                                                                                                                                                                  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |
|      |   | <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">             検討中             <div style="float: right;">→</div> </div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |

| 取組事項 |  | (水道・簡易水道・下水道事業以外)広域化等                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                  |  |
|------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 実施済  |  | <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">             (取組の概要)             <div style="height: 60px;"></div> </div>                                                                      | (実施(予定)時期)                                                                                                                                                                                       |  |
| 実施予定 |  |                                                                                                                                                                                                    | <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <span>年</span> <span>月</span> <span>日</span> </div> </div> |  |
|      |  | <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">             (取組の効果額)             <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <span></span> <span>百万円(年)</span> </div> </div> | <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">             (取組の効果額内訳)             <div style="height: 30px;"></div> </div>                                                                 |  |
|      |  | <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">             (取組の概要)             <div style="height: 30px;"></div> </div>                                                                      | <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">             (検討状況・課題)             <div style="height: 30px;"></div> </div>                                                                  |  |
|      |  | <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">             検討中             <div style="float: right;">→</div> </div>                                                                         |                                                                                                                                                                                                  |  |

| 取組事項 |  | 民間活用(指定管理者制度)                                                                      |            |             |
|------|--|------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|
| 実施済  |  | (取組の概要)<br><div style="border: 1px solid black; height: 80px; width: 100%;"></div> | (方式)       |             |
| 実施予定 |  |                                                                                    | 代行制        | 利用料金制       |
|      |  |                                                                                    |            | (実施(予定)時期)  |
|      |  |                                                                                    |            | 年    月    日 |
|      |  | (取組の効果額)                                                                           | (取組の効果額内訳) |             |
|      |  | 百万円(年)                                                                             |            |             |
| 検討中  |  | (取組の概要)                                                                            | (検討状況・課題)  |             |
|      |  |                                                                                    |            |             |

| 取組事項 |  | 民間活用(包括的民間委託)                                                                      |                 |             |
|------|--|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|
| 実施済  |  | (取組の概要)<br><div style="border: 1px solid black; height: 80px; width: 100%;"></div> | ((実施済のみ)性能発注内容) |             |
| 実施予定 |  |                                                                                    |                 |             |
|      |  |                                                                                    |                 | (実施(予定)時期)  |
|      |  |                                                                                    |                 | 年    月    日 |
|      |  | (取組の効果額)                                                                           | (取組の効果額内訳)      |             |
|      |  | 百万円(年)                                                                             |                 |             |
| 検討中  |  | (取組の概要)                                                                            | (検討状況・課題)       |             |
|      |  |                                                                                    |                 |             |

| 取組事項  |                                   | 民間活用(PPP/PFI方式の活用)                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |
|-------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------|--|-------|--|--|-------|--|--|------|--------------|--|-------|-----|--|
| 実施済   |                                   | (取組の概要)<br><div style="border: 1px solid black; height: 80px; width: 100%;"></div> | (方式)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |
| 実施予定  |                                   |                                                                                    | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">BTO方式</td> <td style="width: 33%;">公共施設等<br/>運営権方式<br/>(コンセッ<br/>ション方式)</td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td>BOT方式</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>BOO方式</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>DB方式</td> <td>港湾運賃<br/>会社制度</td> <td></td> </tr> <tr> <td>DBO方式</td> <td>その他</td> <td></td> </tr> </table> | BTO方式         | 公共施設等<br>運営権方式<br>(コンセッ<br>ション方式) |  | BOT方式 |  |  | BOO方式 |  |  | DB方式 | 港湾運賃<br>会社制度 |  | DBO方式 | その他 |  |
| BTO方式 | 公共施設等<br>運営権方式<br>(コンセッ<br>ション方式) |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |
| BOT方式 |                                   |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |
| BOO方式 |                                   |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |
| DB方式  | 港湾運賃<br>会社制度                      |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |
| DBO方式 | その他                               |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |
|       |                                   |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | (導入・契約(予定)時期) |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |
|       |                                   |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 年    月    日   |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |
|       |                                   | (取組の効果額)                                                                           | (取組の効果額内訳)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |
|       |                                   | 百万円(年)                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |
| 検討中   |                                   | (取組の概要)                                                                            | (検討状況・課題)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |
|       |                                   |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |

## 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性